



บริษัท แบล็คแบล็งบล็อก จำกัด
๙/๔๒ หมู่บ้านวิสตาปาร์ค ซอยสามัคคี
ถนนประชาชื่น บางตลาด ปากเกร็ด
นนทบุรี ๑๑๑๒๐

๑๑ มกราคม ๒๕๖๗

- เรื่อง ๑) นำเสนอบริการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนกลยุทธ์องค์กร
๒) นำเสนอหลักสูตรและขอเชิญส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน อธิบดี / รองอธิบดี

สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารแนะนำบริษัท และหลักสูตรฝึกอบรม

ด้วย บริษัท แบล็คแบล็งบล็อก จำกัด มีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยยกระดับประสิทธิภาพองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย ตลอดจนประสิทธิผลของการดำเนินงานได้อย่างคุ้มค่า ตรงตามความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้บริบทเศรษฐกิจและสังคมในยุคปัจจุบัน จึงนำเรียนเพื่อเสนอบริการและการดำเนินโครงการ (<https://www.blackblankblock.com/services-for-public-private-sector>) อาทิเช่น

- โครงการ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์-กลยุทธ์องค์กร (Strategy Consulting) สำหรับหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และองค์กรอิสระ
- โครงการ การทบทวนแผนยุทธศาสตร์-กลยุทธ์องค์กร สำหรับหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และองค์กรอิสระ
- โครงการวิเคราะห์ จัดทำ ฉากทัศน์อนาคตและแผนที่นำทาง (Future Scenario and Strategic Roadmap)
- โครงการ การปลูกฝังค่านิยมองค์กรเพื่อความสำเร็จของธุรกิจอย่างยั่งยืน (Build up Core Value for Business Sustainability)
- โครงการ การพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management Systems)
- บริการ จัดหาผู้เชี่ยวชาญ / วิทยากรบรรยาย (Guest Speaker)

ทั้งนี้ โครงการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์-กลยุทธ์องค์กร จะครอบคลุมทั้ง การรวบรวมข้อมูล (Data and Information Gathering) ประชุมสรุปร่วมกับผู้บริหารระดับสูงขององค์กร (Group Discussion and Confirmation with the Executives) ถ่ายทอดและรวบรวมข้อมูลจำแนกตามหน่วยงาน (Small Group Discussion) ปรับและสรุปแผนยุทธศาสตร์ (Summary of Strategic Plan) การประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์ (Strategy Announcement)

กรมการพัฒนาชุมชน
เลขรับ 867
วันที่ 12 ม.ค. 2567
16:22 น.

สถาบันการพัฒนาชุมชน
เลขรับที่ 154
วันที่ 12 ม.ค. 2567
เวลา 16.51 น.

ยุทธศาสตร์
เลขรับที่ 45
วันที่ 15 ม.ค. 2567
เวลา 11:10

แนะนำ บริษัท แบล็คแบล็งบล็อก จำกัด

BLACKBLANK BLOCK
Think Things Over



Services



Advisory on Company Performance Analysis and Evaluation

บริการที่ปรึกษา วิเคราะห์
ประเมินผลการดำเนินงาน
ขององค์กร



Advisory on Strategic Planning and Organization Development Planning

บริการที่ปรึกษา จัดทำ
แผนยุทธศาสตร์ และ
แผนพัฒนาองค์กร



Training & Development Courses to Enhance Competitive Advantage

- ✓ Finance and Business Valuation
- ✓ Corporate Architecture and Driving Business Growth through Digital Technology
- ✓ Innovative Processes and Services
- ✓ Development of Future Skills

บริการหลักสูตรอบรม
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ
ทางธุรกิจ

- ✓ ด้านการเงินและการประเมินมูลค่าธุรกิจ
- ✓ ด้านสถาปัตยกรรมองค์กรกับการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ✓ ด้านนวัตกรรมกระบวนการและบริการ
- ✓ ด้านการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต



Strategic Play: Brainstorming Workshops by Lego Serious Play and Other Gamestorming

บริการหลักสูตร
เชิงปฏิบัติการ
การระดมสมอง
(Strategic Play)
ด้วย Lego
Serious Play และ
Gamestorming
ต่างๆ

© 2024 BLACKBLANKBLOCK.COM | CONTACT@BLACKBLANKBLOCK.COM | +669 5591 7159

BLACKBLANK BLOCK
Think Things Over



Services

ตัวอย่างการให้บริการฝึกอบรม

SMART-P Design Thinking



Finance for Executives
Course - PTTOR



การเพิ่มสมรรถนะทีมงานด้วยAgile
Mindset & Design Thinking-
Floyd PCL



ทรยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการ
PMQA 4.0 สำหรับงานส่งเสริมหอวิชา
กลางและนายอ (สสว.)



Lego Serious Play: Team
Identity - Philip Morris
(Thailand) Ltd.



ทรยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการ
PMQA 4.0 สำหรับนายคนระกรรษา
คูนกรองคูนโรค (สสว.)



Lego Serious Play:
Beginning Stock Investor-
eFinanceThai



Scenario Thinking and
Planning - Mitsui (Thailand)



Lego Serious Play:
Team Identity - Ernst&Young

© 2024 BLACKBLANKBLOCK.COM | CONTACT@BLACKBLANKBLOCK.COM | +669 5591 7159



Core Team

**รณกฤต เลิศเมธาสกุล**
Management & Strategy Domain

- การจัดการมหาดบัณฑิต (MM) มหาวิทยาลัยมหิดล
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ประสบการณ์มากกว่า 15 ปี ด้านการบริหารจัดการและพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี
- เชี่ยวชาญด้าน ระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0 (PMQA 4.0) การจัดการประสิทธิภาพแบบบูรณาการ (Integrated Performance Management) สถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) และการวางแผนเชิงกลยุทธ์
- ที่ปรึกษาด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์
- Trainer ด้าน Team Building, Design Thinking, Business Modeling, and Gamestorming

**นฤภา สุทัศน์ ณ อยุธยา**
Human Resource Domain

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษธุรกิจ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประสบการณ์มากกว่า 15 ปี ด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการจัดการทรัพยากรบุคคล
- เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการคนเก่งในองค์กร (Talent Management) และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- หัวหน้าเลขานุการผู้บริหาร มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หัวหน้าทีมตรวจสอบภายใน บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (TAMC)



Core Team

**กรแก้ว เลิศเมธาสกุล**
Financial Domain

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT) สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์มากกว่า 12 ปีด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การพัฒนาธุรกิจ และการวางแผนด้านการเงิน บมจ ปูนซิเมนต์ไทย (SCG)
- เชี่ยวชาญด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การพัฒนาธุรกิจ การวิเคราะห์ด้านการเงินและประเมินมูลค่าธุรกิจ การควบรวมกิจการ (M&A) และการให้คำปรึกษาในองค์กร
- ผู้สอน วิชาการเงินสำหรับผู้บริหาร และวิชาการเงินสำหรับผู้ที่ไม่มีการศึกษาด้านการเงิน (Finance for Non-Finance)

**Nicha Sukhomchot**
Eco Energy & Green Office Domain

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม (หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์และการจัดการเชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์
- นักวิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านพลังงานเชิงนิเวศ เศรษฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ECEE)
- ที่ปรึกษาคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร/ผลิตภัณฑ์ของประเทศไทย
- ผู้ทวนสอบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร/ผลิตภัณฑ์ของประเทศไทย

ตัวอย่างหลักสูตรฝึกอบรม

สาระสำคัญ

- โลกรุรกิจในยุคปัจจุบัน (New Business Paradigm)
- การคิดเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking)
- กระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management Process and Tools)
- นวัตกรรมกับกลยุทธ์ และกลยุทธ์นวัตกรรม
- การประยุกต์ใช้ BlankBlock และ Strath

6 ชั่วโมง

การจัดการเชิงกลยุทธ์แบบดั้งเดิม เพื่อคงไว้ซึ่งขีดความสามารถทางการแข่งขัน ไม่อาจตอบสนองได้ดีในโลกของ VUCA หรือยุคแห่งความผันผวน (Volatility) ความไม่แน่นอน (Uncertainty) ความซับซ้อน (Complexity) และความคลุมเครือ (Ambiguity) อีกต่อไป การปรับกระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์จึงเป็นสิ่งสำคัญเพื่อสร้างความมั่นใจในทิศทางที่มุ่งไปสู่ความสำเร็จขององค์กร

The New Paradigm of Strategic Management
กระบวนการทัศน์ใหม่ของการจัดการเชิงกลยุทธ์



ช่วงเช้า : 9.00 - 12.00 น.

- ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับโลกธุรกิจปัจจุบัน (New Business Paradigm)
- สมอง มุมมอง และวิธีคิด
- การคิดเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking)
- มุมมองใหม่ กลยุทธ์สำหรับโลกยุคใหม่

ช่วงบ่าย : 13.00 - 16.00 น.

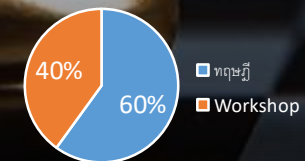
- กระบวนการและเครื่องมือการจัดการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management Process and Tools)
การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Analysis) - Situation Analysis / Five Forces Model / SWOT Analysis / CSI Radar
การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning) - ABC Matrix / BCG Model / Action Plan
การประเมินผลเชิงกลยุทธ์ (Strategic Evaluation) - PDCA & PDCS
- นวัตกรรมกับกลยุทธ์ และกลยุทธ์นวัตกรรม
- กรณีศึกษา / Workshop / การประยุกต์ใช้ BlankBlock และ Strath

ประโยชน์ที่ได้รับ

- ✓ เข้าใจแนวคิดกระบวนการ และมุมมองใหม่ของการจัดการเชิงกลยุทธ์
- ✓ ประยุกต์ใช้เครื่องมือได้อย่างเหมาะสม
- ✓ เข้าใจ และตระหนักถึงนวัตกรรมเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลง

เหมาะสำหรับ

- ✓ ผู้บริหารระดับสูง
- ✓ ผู้บริหารระดับกลาง
- ✓ ผู้บริหารระดับปฏิบัติการ
- ✓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- ✓ ผู้สนใจทั่วไป



ตัวอย่างหลักสูตรฝึกอบรม

สาระสำคัญ

- แนวทางและกลยุทธ์เพื่อการแก้ไข ปัญหา
- แนวทางและกลยุทธ์เพื่อการตัดสินใจ
- Workshop พร้อมกรณีศึกษา
- การประยุกต์ใช้ BlankBlock และ Strath

6 ชั่วโมง

เนื่องจากสถานการณ์รอบตัว ที่ต้องเผชิญกับการแข่งขัน ความท้าทาย ความเสี่ยง ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จอยู่ตลอดเวลา หลักสูตรนี้จึงได้รวบรวมสาระสำคัญของหลักการ กระบวนการ ระบบการคิด วิเคราะห์ ทักษะที่จำเป็น และเครื่องมือเพื่อแก้ไขปัญหาด้วยการตัดสินใจอย่างเป็นระบบ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

Problem Solving and Decision Making

การแก้ปัญหาและตัดสินใจ

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com

ช่วงเช้า : 9.00 - 12.00 น.

- หลักการ กระบวนการ และทักษะที่สำคัญ เพื่อแก้ไขปัญหา
- เครื่องมือเพื่อแก้ไขปัญหา: Root Cause Analysis / 5W2H / RPR Problem Diagnosis / TRIZ
- หลักการ กระบวนการ และทักษะที่สำคัญ เพื่อการตัดสินใจ
- เครื่องมือเพื่อการตัดสินใจ: Marginal Analysis / SWOT Diagram / Decision Matrix / Pareto Analysis

ประโยชน์ที่ได้รับ

- ✓ เข้าใจแนวคิด หลักการ และนำไปปฏิบัติได้
- ✓ สามารถประยุกต์ใช้ได้กับสถานการณ์ หรือบริบทต่างๆ

ช่วงบ่าย : 13.00 - 16.00 น.

- กรณีศึกษา / Workshop
- การประยุกต์ใช้ BlankBlock และ Strath เครื่องมือเชิงกลยุทธ์เพื่อแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจแบบบูรณาการ

เหมาะสำหรับ

- ✓ ผู้บริหารระดับสูง
- ✓ ผู้บริหารระดับกลาง
- ✓ ผู้บริหารระดับปฏิบัติการ
- ✓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- ✓ ผู้สนใจทั่วไป

ประเภท	สัดส่วน
ทฤษฎี	40%
Workshop	60%

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com

ตัวอย่างหลักสูตรฝึกอบรม

สาระสำคัญ

- กระบวนการจากต้นจนจบ และกระบวนการที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นสำคัญ
- แนวคิดและแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน
- Workshop พร้อมกรณีศึกษา
- การประยุกต์ใช้ BlankBlock และ Strath

6

ชั่วโมง

การจัดการกระบวนการมุ่งเน้นการลดขั้นตอน การลดต้นทุน และการลดเวลา เพื่อบริหารทรัพยากรในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด กระบวนการที่ดีจะต้องตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ขององค์กร เสริมสร้างคุณค่าต่อผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ส่งผลให้ธุรกิจยังคงรักษาขีดความสามารถทางการแข่งขันได้ในยุคปัจจุบัน

Process Improvement and Management

การปรับปรุงและบริหารจัดการกระบวนการทำงาน



ช่วงเช้า : 9.00 - 12.00 น.

- กระบวนการจากต้นจนจบ (End-to-End Process)
 - กระบวนการที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นสำคัญ (Customer Centric)
 - แนวคิดเพื่อปรับปรุงและการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน
- หลักการของ Lean Kaizen และ PDCA / ความสูญเปล่า / การตระหนักรู้ในกระบวนการทำงาน/ หลุมพรางทางความคิด

ช่วงบ่าย : 13.00 - 16.00 น.

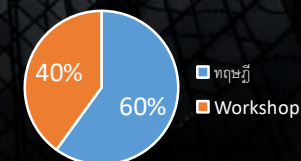
- แนวทางการทำงานเพื่อลดความสูญเปล่าด้วยเทคนิคต่างๆ
- การมองภาพเชิงระบบ/ การวิเคราะห์สาเหตุด้วยผังก้างปลา/ การใช้คำถาม 5 Whys / หลักพาเรโต 80:20 / เทคนิคการคิดแบบ Six Thinking Hats / เพิ่มคุณภาพงานด้วย 7QC Tools
- กรณีศึกษา / Workshop / การประยุกต์ใช้ BlankBlock และ Strath

ประโยชน์ที่ได้รับ

- ✓ เข้าใจภาพรวมและหลักการสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกระบวนการ
- ✓ มองเห็นภาพของความสำเร็จและการทำงานที่เพิ่มคุณค่าได้ชัดเจน
- ✓ ประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อพัฒนาการทำงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เหมาะสำหรับ

- ✓ ผู้บริหารระดับสูง
- ✓ ผู้บริหารระดับกลาง
- ✓ ผู้บริหารระดับปฏิบัติการ
- ✓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- ✓ ผู้สนใจทั่วไป



ตัวอย่างหลักสูตรฝึกอบรม

สาระสำคัญ

- การติดตามและคาดการณ์แนวโน้ม
- การจัดทำฉากทัศน์อนาคต
- การขับเคลื่อนเพื่อพร้อมรับมือกับอนาคต
- Workshop พร้อมกรณีศึกษา
- การประยุกต์ใช้ BlankBlock และ Strath

6 ชั่วโมง

การวางแผนด้วยสถานการณ์ หรือ Scenario Planning เป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์เพื่อจำลองสถานการณ์ที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นในอนาคตอย่างเป็นระบบ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงทางเลือกของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ใช้สำหรับประกอบการตัดสินใจ การนำเสนอทางเลือกในการเผชิญกับเหตุการณ์ในอนาคต ตลอดจนการเตรียมความพร้อมได้อย่างเหมาะสม

Scenario Thinking and Planning

การคิดและการวางแผนด้วยสถานการณ์

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com



ช่วงเช้า : 9.00 - 12.00 น.

- หลักการและกระบวนการตัดสินใจ
- หลักการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม
- การคิดเชิงสถานการณ์ (Scenario Thinking)
- การวางแผนกลยุทธ์ด้วยสถานการณ์ (Strategic Planning & Scenario Planning)

ช่วงบ่าย : 13.00 - 16.00 น.

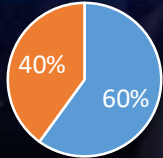
- กระบวนการวิเคราะห์สถานการณ์ในอนาคต (Scenario Analysis)
ติดตามและคาดการณ์แนวโน้ม (Future Scanning)
จัดทำฉากทัศน์อนาคต (Scenario Planning) และแผนที่นำทางเพื่อขับเคลื่อนรับมือกับอนาคต (Roadmapping)
- กรณีศึกษา / Workshop / การประยุกต์ใช้ BlankBlock และ Strath

ประโยชน์ที่ได้รับ

- ✓ เข้าใจแนวคิดหลักการ สามารถวิเคราะห์และเชื่อมโยงหลักวิธีคิดด้วยสถานการณ์
- ✓ สามารถประยุกต์ใช้กับสถานการณ์หรือบริบทต่างๆ

เหมาะสำหรับ

- ✓ ผู้บริหารระดับสูง
- ✓ ผู้บริหารระดับกลาง
- ✓ ผู้บริหารระดับปฏิบัติการ
- ✓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- ✓ ผู้สนใจทั่วไป



ประเภท	สัดส่วน
ทฤษฎี	60%
Workshop	40%

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com



ตัวอย่างหลักสูตรฝึกอบรม



สาระสำคัญ

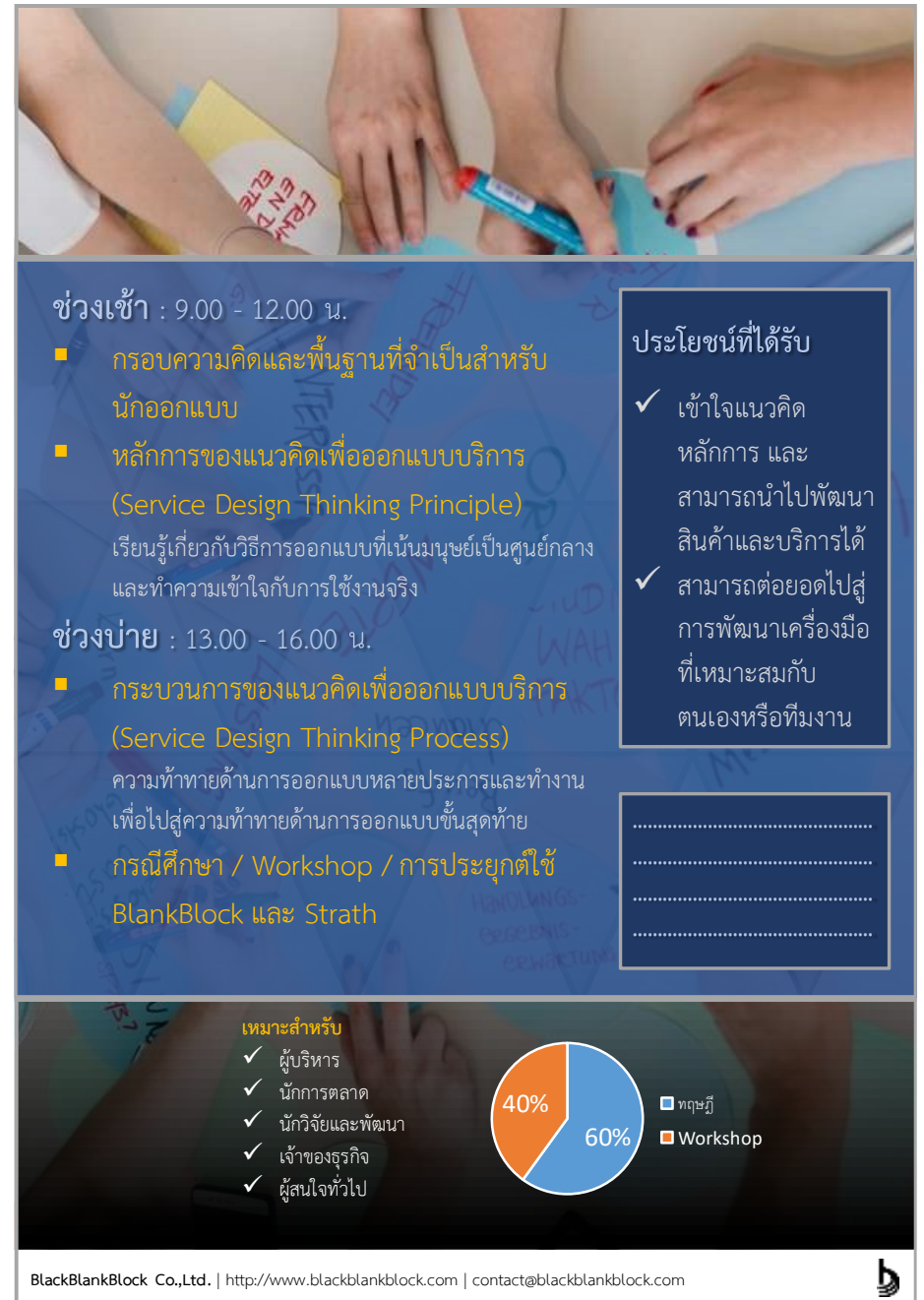
- หลักการและแนวคิดเพื่อออกแบบบริการ
- กระบวนการออกแบบบริการ
- เครื่องมือช่วยออกแบบบริการ
- Workshop พร้อมกรณีศึกษา
- การประยุกต์ใช้ BlankBlock และ Strath

6 ชั่วโมง

การคิดเชิงออกแบบ สำหรับบริการ (Service design thinking) คือ การรวมตัวของเครื่องมือและชุดความรู้จากหลายสาขาวิชา เพื่อสร้างสรรค์ให้เกิดธุรกิจและบริการที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ผ่านการออกแบบประสบการณ์ที่ตรงใจกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่สุดขององค์กรที่จะประสบความสำเร็จได้ในยุคปัจจุบัน

Practical Service Design Thinking

กระบวนการคิดเชิงออกแบบบริการ



ช่วงเช้า : 9.00 - 12.00 น.

- กรอบความคิดและพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับนักออกแบบ
- หลักการของแนวคิดเพื่อออกแบบบริการ (Service Design Thinking Principle)
เรียนรู้เกี่ยวกับวิธีการออกแบบที่เน้นมนุษย์เป็นศูนย์กลาง และทำความเข้าใจกับการใช้งานจริง

ช่วงบ่าย : 13.00 - 16.00 น.

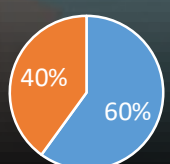
- กระบวนการของแนวคิดเพื่อออกแบบบริการ (Service Design Thinking Process)
ความท้าทายด้านการออกแบบหลายประการและทำงานเพื่อไปสู่ความท้าทายด้านการออกแบบขั้นสุดท้าย
- กรณีศึกษา / Workshop / การประยุกต์ใช้ BlankBlock และ Strath

ประโยชน์ที่ได้รับ

- ✓ เข้าใจแนวคิดหลักการ และสามารถนำไปพัฒนาสินค้าและบริการได้
- ✓ สามารถต่อยอดไปสู่การพัฒนาเครื่องมือที่เหมาะสมกับตนเองหรือทีมงาน

เหมาะสำหรับ

- ✓ ผู้บริหาร
- ✓ นักการตลาด
- ✓ นักวิจัยและพัฒนา
- ✓ เจ้าของธุรกิจ
- ✓ ผู้สนใจทั่วไป



ประเภท	สัดส่วน
ทฤษฎี	40%
Workshop	60%



ตัวอย่างหลักสูตรฝึกอบรม

สาระสำคัญ

- แนวคิดและกรอบของสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture)
- กรอบและแผนที่นำทางการเปลี่ยนผ่านทางดิจิทัล (Digital Transformation Framework and Roadmap)
- Workshop พร้อมกรณีศึกษา
- การประยุกต์ใช้ BlankBlock และ Strath

6

ชั่วโมง

การบูรณาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ากับกระบวนการธุรกิจอย่างเป็นระบบ เพื่อมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรได้เต็มประสิทธิภาพตลอดจนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมายกระดับองค์กรด้วยการตอบสนองต่อประสิทธิภาพการทำงาน การเพิ่มมูลค่า และสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้า นับเป็นปัจจัยสำเร็จที่สำคัญที่สุดของธุรกิจยุคดิจิทัล

Digital Transformation & Enterprise Architecture

ดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน และสถาปัตยกรรมองค์กร

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com



ช่วงเช้า : 9.00 - 12.00 น.

- **โลกธุรกิจยุคดิจิทัล**
- **แนวคิดและกรอบการดำเนินงานของสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture)**
The Zachman Framework / Unified Architecture Framework (UAF) / Agile Enterprise Architecture
Federal Enterprise Architecture Framework (FEAF) / The Open Group Architecture Framework (TOGAF)

ช่วงบ่าย : 13.00 - 16.00 น.

- **ดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน (Digital Transformation)**
กรอบการดำเนินงานเพื่อเปลี่ยนผ่าน (Digital Transformation Frameworks) / แผนที่นำทางเพื่อเปลี่ยนผ่าน (Digital Transformation Roadmap)
- **กรณีศึกษา / Workshop / การประยุกต์ใช้ BlankBlock และ Strath**

ประโยชน์ที่ได้รับ

- ✓ เข้าใจแนวคิด และหลักการโดยภาพรวม
- ✓ สามารถออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรและแนวทางการเปลี่ยนผ่านทางดิจิทัลได้

.....

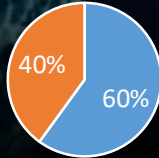
.....

.....

.....

เหมาะสำหรับ

- ✓ ผู้บริหาร
- ✓ นักการตลาด
- ✓ นักวิจัยและพัฒนา
- ✓ เจ้าของธุรกิจ
- ✓ ผู้สนใจทั่วไป



40% 60%

■ ทฤษฎี
■ Workshop

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com



ตัวอย่างหลักสูตรฝึกอบรม



หลักสูตรนี้ได้ประยุกต์ใช้กระบวนการของ **LEGO Serious Play** เพื่อให้ทีมงานมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน การค้นหาศักยภาพพร้อมกับการสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของทีม คือจุดเริ่มต้นสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพและนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการสื่อสารในมุมมองใหม่ การพัฒนาความคิดเชิงสร้างสรรค์ และการระดมสมองในรูปแบบ Gamestorming

6
ชั่วโมง

“เอกลักษณ์ของทีม
เอกลักษณ์ของเรา
เป้าหมายของทีม
เป้าหมายของเรา
ความเชื่อมโยงสอดคล้อง
คือโจทย์สำคัญที่นำไปสู่
ความสุข ความสำเร็จ ใน
การทำงานของเราและทีม ”



Strategic Play
Building Team Identity
by LEGO Serious Play

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com



ช่วงเช้า : 9.00 - 12.00 น.

- ทำความรู้จักกับ LSP และกระบวนการที่นำมาประยุกต์ใช้
- Challenge 1-2 ทำความเข้าใจการใช้ LEGO Bricks เพื่อการสร้างสรรค์ในการสื่อสาร
- Challenge 3-4 ค้นหาอัตลักษณ์ของทีมงาน

ช่วงบ่าย : 13.00 - 16.00 น.

- Challenge 5 ค้นหาปัจจัยสำคัญที่ตอบโจทย์เป้าหมายของทีม
- Platforming & Story Telling การเชื่อมโยงจากระดับทีมงานสู่เป้าหมายองค์กร
- วิธีการอ่านและวิเคราะห์แผนภาพ เพื่อการออกแบบแนวทางไปสู่เป้าหมายร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สรุปสิ่งที่ได้รับจากการอบรม

ประโยชน์ที่ได้รับ

ผู้บริหาร

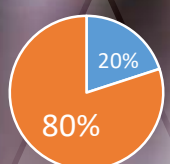
- ✓ ได้รับข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการทีมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

- ✓ โอกาสในการแสดงความคิดเห็นที่มีต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ✓ ทราบถึงปัจจัยและความสัมพันธ์ของแต่ละปัจจัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อมองหาโอกาสปรับปรุงร่วมกัน

เหมาะสำหรับ

- ✓ ผู้บริหารระดับสูง
- ✓ ผู้บริหารระดับกลาง
- ✓ ผู้บริหารระดับปฏิบัติการ
- ✓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- ✓ ผู้สนใจทั่วไป



20%
ทฤษฎี
80% Workshop

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com

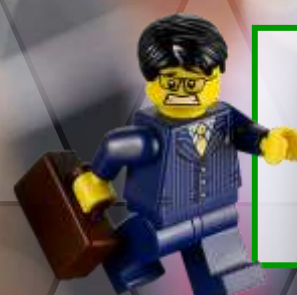
ตัวอย่างหลักสูตรฝึกอบรม



หลักสูตรนี้ได้ประยุกต์ใช้กระบวนการของ **LEGO Serious Play** เพื่อให้ทีมงานมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน การค้นหาศักยภาพพร้อมกับการสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวของทีม คือจุดเริ่มต้นสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพและนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการสื่อสารในมุมมองใหม่ การพัฒนาความคิดเชิงสร้างสรรค์ และการระดมสมองในรูปแบบ Gamestorming

6
ชั่วโมง

“การมองธุรกิจแบบรอบด้าน รวมไปถึงองค์ประกอบที่ทำให้สินค้าและบริการประสบความสำเร็จ”



Strategic Play
Business Model Canvas
by LEGO Serious Play

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com



ช่วงเช้า : 9.00 - 12.00 น.

- ทำความรู้จักกับ LSP และกระบวนการที่นำมาประยุกต์ใช้
- Challenge 1-2 ทำความเข้าใจการใช้ LEGO Bricks เพื่อการสร้างสรรค์ในการสื่อสาร
- ทำความรู้จักกับ Business Model Canvas

ช่วงบ่าย : 13.00 - 16.00 น.

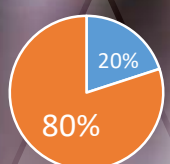
- Challenge 3-4 ค้นหาปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของธุรกิจ
- Platforming & Story Telling การเชื่อมโยงองค์ประกอบต่างๆ เข้าด้วยกัน
- วิธีการอ่านและวิเคราะห์แผนภาพ เพื่อช่วยในการมองภาพรวมเชิงสัมพันธ์
- สรุปสิ่งที่ได้รับจากการอบรม

ประโยชน์ที่ได้รับ

ได้รับข้อมูลประกอบการตัดสินใจในธุรกิจ ประกอบการพัฒนาสินค้าหรือบริการใหม่ รวมถึงประกอบการวิเคราะห์สินค้าหรือบริการที่มีอยู่เดิมเพื่อนำไปปรับปรุงให้ตอบสนองต่อตลาดได้ดียิ่งขึ้น

เหมาะสำหรับ

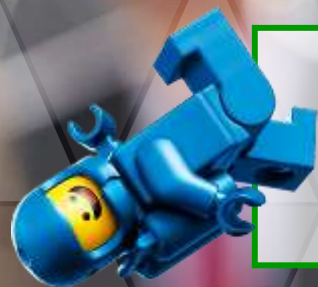
- ✓ ผู้บริหารระดับสูง
- ✓ ผู้บริหารระดับกลาง
- ✓ ผู้บริหารระดับปฏิบัติการ
- ✓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- ✓ ผู้สนใจทั่วไป



20% ทฤษฎี
80% Workshop

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com

ตัวอย่างหลักสูตรฝึกอบรม



หลักสูตรนี้ได้ประยุกต์ใช้กระบวนการของ **LEGO Serious Play** เพื่อให้ทีมงานมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน การค้นหาศักยภาพพร้อมกับการสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของทีม คือจุดเริ่มต้นสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพและนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการสื่อสารในมุมมองใหม่ การพัฒนาความคิดเชิงสร้างสรรค์ และการระดมสมองในรูปแบบ Gamestorming

6
ชั่วโมง

“กระบวนการคิดเพื่อทำความเข้าใจอย่างลึกซึ้ง ด้วยมุมมองที่สร้างสรรค์ โดยเอาผู้ใช้เป็นศูนย์กลาง ส่งเสริมให้การออกแบบและพัฒนาไปสู่แนวทางหรือนวัตกรรมที่ตอบโจทย์กับผู้ใช้และสถานการณ์นั้นๆ ได้ดียิ่งขึ้น”

Strategic Play
Design Thinking
by LEGO Serious Play

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com



ช่วงเช้า : 9.00 - 12.00 น.

- ทำความรู้จักกับ LSP และกระบวนการที่นำมาประยุกต์ใช้
- Challenge 1-2 ทำความเข้าใจการใช้ LEGO Bricks เพื่อการสร้างสรรค์ในการสื่อสาร
- ทำความรู้จักกับ Design Thinking

ช่วงบ่าย : 13.00 - 16.00 น.

- Challenge 3-6 กระบวนการออกแบบสินค้าและบริการเพื่อส่งมอบคุณค่าและสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้า
- Platforming & Story Telling การเชื่อมโยงองค์ประกอบต่างๆ เข้าด้วยกัน
- วิธีการอ่านและวิเคราะห์แผนภาพ เพื่อช่วยในการมองภาพรวมเชิงสัมพันธ์
- สรุปสิ่งที่ได้รับจากการอบรม

ประโยชน์ที่ได้รับ

แนวทางการคิดและข้อมูลที่ได้จากกระบวนการออกแบบเพื่อประกอบการวิเคราะห์ อันนำไปสู่โอกาสของการสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง

เหมาะสำหรับ

- ✓ ผู้บริหารระดับสูง
- ✓ ผู้บริหารระดับกลาง
- ✓ ผู้บริหารระดับปฏิบัติการ
- ✓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- ✓ ผู้สนใจทั่วไป

20% ทฤษฎี
80% Workshop

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com

ตัวอย่างหลักสูตรฝึกอบรม



หลักสูตรนี้ได้ประยุกต์ใช้กระบวนการของ **LEGO Serious Play** เพื่อให้ทีมงานมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน การค้นหาศักยภาพพร้อมกับการสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของทีม คือจุดเริ่มต้นสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพและนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการสื่อสารในมุมมองใหม่ การพัฒนาความคิดเชิงสร้างสรรค์ และการระดมสมองในรูปแบบ Gamestorming

6
ชั่วโมง

“การมองแนวโน้มและโอกาส ภายใต้บรรยากาศที่สร้างสรรค์ **สู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร**”



Strategic Play
Strategic Planning
by LEGO Serious Play

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com



ช่วงเช้า : 9.00 - 12.00 น.

- ทำความรู้จักกับ LSP และกระบวนการที่นำมาประยุกต์ใช้
- Challenge 1-2 ทำความเข้าใจการใช้ LEGO Bricks เพื่อการสร้างสรรค์ในการสื่อสาร
- Challenge 3-4 ค้นหาแนวโน้มและองค์ประกอบสำคัญต่อการวิเคราะห์และตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ช่วงบ่าย : 13.00 - 16.00 น.

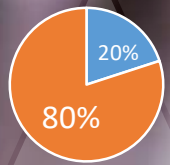
- Challenge 5 ค้นหาปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของธุรกิจ
- Platforming & Story Telling การเชื่อมโยงองค์ประกอบต่างๆ เข้าด้วยกัน
- วิธีการอ่านและวิเคราะห์แผนภาพ เพื่อช่วยในการกำหนดกลยุทธ์และตัวชี้วัด (KPIs)
- สรุปสิ่งที่ได้รับจากการอบรม

ประโยชน์ที่ได้รับ

ได้รับข้อมูลประกอบการตัดสินใจในธุรกิจ ประกอบการจัดทำตัวชี้วัดที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงประกอบการกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม

เหมาะสำหรับ

- ✓ ผู้บริหารระดับสูง
- ✓ ผู้บริหารระดับกลาง
- ✓ ผู้บริหารระดับปฏิบัติการ
- ✓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- ✓ ผู้สนใจทั่วไป



20% ทฤษฎี
80% Workshop

BlackBlankBlock Co.,Ltd. | <http://www.blackblankblock.com> | contact@blackblankblock.com