



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

อบรมและศึกษาดูงาน ระหว่างวันที่ 24 กุมภาพันธ์ – 1 มีนาคม 2568

- อบรม ณ โรงแรม พูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ ซอยรางน้ำ 24 – 26 กุมภาพันธ์ 2568
- อบรมและศึกษาดูงานนโยบายเศรษฐกิจผ่านสถานที่สำคัญ และด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ระดับชาติ บริษัท ไทคอมเนคแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) NT และ สถานที่สำคัญ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ วานา นาวา หัวหิน 27 กุมภาพันธ์ – 1 มีนาคม 2568

หลักการและเหตุผล **การบริหารภาครัฐแนวใหม่ มุ่งสู่การพัฒนาธรรมาภิบาลดิจิทัล**

การพัฒนาประเทศไทยในมิติต่างๆ ทั้งศักยภาพการแข่งขันในเวทีโลก เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เพื่อที่จะพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนที่ดีของประชาชนไทย หัวใจหลักและกลไกสำคัญที่จะทำให้สำเร็จตามเป้าประสงค์ดังกล่าว คือ “**หน่วยงานภาครัฐ**” เพราะจะเป็นผู้ที่รับผิดชอบนโยบายรัฐบาลสู่การปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม

โดย รัฐธรรมนูญไทย รวมไปถึง นโยบายบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและยกระดับการดำเนินการและการบริหารงานของ “**หน่วยงานภาครัฐ**” เสมอ เพื่อให้เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศ สัมพันธ์กันเป็นยุทธศาสตร์ นโยบาย แนวทางหลักที่ให้ความสำคัญสูงสุดเสมอ

ประกอบกับโลกปัจจุบันที่เข้าสู่การแข่งขันยุคดิจิทัลแบบเต็มรูปแบบ นอกจากความจำเป็นที่ต้องการการปรับเปลี่ยนจากภายใน ทั้งจากกรอบกฎหมาย และกรอบนโยบายที่ทำให้หน่วยงานภาครัฐต้องยกระดับคุณภาพการให้บริการไปสู่ **การบริหารงานภาครัฐแนวใหม่ ตามวิถีธรรมาภิบาลดิจิทัล** แล้วนั้น ความท้าทายจากโลกภายนอกยังเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ต้องเร่งการพัฒนาให้เร็วขึ้น มีความจำเป็นต้องผลักดันให้มีการบูรณาการระหว่างหน่วยงานเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ รวมไปถึง การทำงานร่วมกันเพื่อเรียนรู้ปรับตัวการทำงานแบบภาคเอกชนทั้งในประเทศและให้เท่าทันต่างประเทศพร้อมนำมาประยุกต์ใช้กับแนวคิดการดำเนินการ พร้อมกันด้วยกับ ภาคการศึกษา ภาคการเงินการธนาคาร ภาคประชาชน อย่างต่อเนื่อง นำไปสู่การวางแผนงานและสามารถดำเนินการแบบอัจฉริยะแบบ **SMART GOVERNMENT** ที่ให้บริการโดยมีประชาชนเป็นศูนย์กลาง และขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงได้อย่างแท้จริง สู่ **SMART THAILAND** อย่างยั่งยืน

“**ผู้บริหารของหน่วยงานภาครัฐ**” จำเป็นต้องเพิ่มขีดความสามารถการบริหารงานให้ครอบคลุมครบวงจร ทั้งตัวตน ภาวะผู้นำ พร้อมจริยธรรมการบริหารงาน องค์ความรู้เรื่องกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ เท่าทันการแข่งขันโลกปัจจุบัน และยกระดับผลงานการใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึง การสื่อสารองค์กรทั้งภายในและภายนอกที่มีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและประโยชน์ต่อการบริหารงานองค์กร ประเทศชาติต่อไป

ภาพรวม การบริหารงานภาครัฐแนวใหม่ ตามวิถีรัฐบาลดิจิทัล SMART Government SMART Thailand

การบริหารประเทศไทยยุคดิจิทัล

- ส่วนงาน การบริหารงานทั่วไป
- ส่วนงาน แผนงาน และงบประมาณ
- ส่วนงาน กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จัดซื้อจัดจ้าง
- ส่วนงาน บริหารทรัพยากรบุคคล
- ส่วนงาน การเงิน และบัญชี
- ส่วนงาน การสื่อสารนโยบาย และสื่อสารองค์กร
- ส่วนงาน ดิจิทัล นวัตกรรมจัดการ Big Data / Ai
- ส่วนงาน ตรวจสอบภายใน และประเมินผล



หลักสูตร : “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง” SMART GOVERNMENT SMART THAILAND (SGST) โดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นสถาบันวิชาการชั้นนำของเอเชีย ที่ได้มาตรฐานสากล ได้เห็นถึงความสำคัญของนโยบายการยกระดับ “หน่วยงานภาครัฐ” ซึ่งจะเป็นการยกระดับประเทศไทยอย่างเป็นรูปธรรมในมิติต่างๆ โดยส่วนสำคัญที่สุดควรให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาบุคลากรซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญที่สุด รวมถึงด้านโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อเอื้อต่อการพัฒนานวัตกรรม (Soft Infrastructure) วัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาความสามารถของผู้ที่รับผิดชอบที่ก้าวสู่การเป็น **ผู้นำองค์กรเป็นผู้บริหารยุคใหม่** โดยมีองค์ประกอบหลักสูตรที่ได้รับความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ ทั้งผู้บริหารระดับสูงจาก ภาครัฐและภาคเอกชน ภาคการเงินการธนาคาร ภาคการศึกษา โดยผู้เข้าร่วมหลักสูตรจะได้รับองค์ความรู้แบบถ่ายทอดประสบการณ์จากผู้บริหารระดับสูงของประเทศ ในหลากหลายกรณีศึกษาที่ครอบคลุม 360 องศา เปิดโอกาสให้ร่วมแบ่งปัน องค์ความรู้ สร้างความแม่นยำในการวางแผนงานให้เป็นไปตามข้อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้ง การสร้างภาวะผู้นำที่เท่าทันเทคโนโลยีดิจิทัลที่จะนำมาประยุกต์ใช้ต่อไป รวมไปถึง เข้าใจถึงเครื่องมือสำคัญคือการสื่อสารองค์กรที่มีประสิทธิภาพ พร้อมแนวคิดการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่จะส่งต่อผู้นำจากรุ่นสู่รุ่น นอกจากนี้ หลักสูตรจะมีการศึกษาดูงานสถานที่สำคัญ ทั้งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับชาติ เจาะลึกด้านท่องเที่ยวที่ถือเป็นหัวใจหลักของเศรษฐกิจประเทศไทย ทั้งการบริหารจัดการธุรกิจและแนวคิดในภาพรวม รวมถึงการจัดกิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการ (WORKSHOP) ของผู้เข้าร่วมหลักสูตรเพื่อข้อสรุปในการยกระดับองค์กร

หลักสูตรมุ่งเน้นก่อให้เกิดการสานสัมพันธ์ที่ระหว่างผู้เข้าร่วม สร้างเครือข่ายสังคมผู้บริหาร เพื่อให้เกิดการบูรณาการความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อ องค์กร สังคม และประเทศชาติ อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST



ประธานพิธีเปิดการอบรม

องค์ปาฐกพิเศษกิตติมศักดิ์ ดร. พิชฐ ดุรงค์เวโรจน์

อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ปาฐกถาพิเศษ

ขับเคลื่อนประเทศไทยยุคดิจิทัลด้วย “ผู้นำภาครัฐ”

เพื่อศักยภาพการแข่งขันในเวทีโลก

Smart Government Smart Thailand



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST



ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”
ศาสตราจารย์ ดร. ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์
อธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประธาน พิธีมอบวุฒิบัตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศุภชัย ศรีสุชาติ
รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์
รักษาการคณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



ประธานกรรมการบริหาร
หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”
ศาสตราจารย์ ดร. วีระ ลินเดชาภิรักษ์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

คณะกรรมการบริหารหลักสูตร

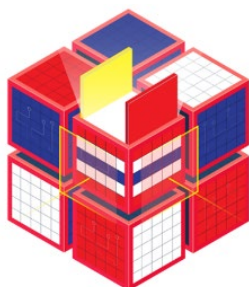
“บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

1	ศาสตราจารย์ ดร. ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์ อธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ประธานที่ปรึกษา
2	ศาสตราจารย์ ดร. อีระ ลินเดชารักษ์ ผู้อำนวยการ สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ประธานกรรมการ
3	ศาสตราจารย์ ดร. โกวิทย์ พวงงาม ที่ปรึกษาผู้อำนวยการ สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ อดีตคณบดี คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
4	ศาสตราจารย์ ดร. อาณัติ ลิ้มคเดช กรรมการประจำสถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ ศาสตราจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
5	ดร. ชัยยุทธ ขวลิตนิธิกุล กรรมการประจำสถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ อดีตคณบดี คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
6	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศุภชัย ศรีสุชาติ รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ รักษาการคณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
7	รองศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ ฤทธิรงค์ รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ รองศาสตราจารย์ประจำ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
8	รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ ดิลก ภิชโยทัย ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ รองศาสตราจารย์ประจำคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
9	รองศาสตราจารย์ ดร. ปกป้อง ศรีสนธิ คณบดี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รองศาสตราจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์	กรรมการ



10	รองศาสตราจารย์ ดร. ชัยยุทธ ถาวรานุรักษ์ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายศิษย์เก่าสัมพันธ์ รองศาสตราจารย์ประจำวิทยาลัยสหวิทยาการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
11	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อัจฉรา ปิ่นทรานวงค์ คณบดี คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
12	รองศาสตราจารย์ สุตแดน วิสุทธิลักษณ์ ที่ปรึกษาสถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ รองศาสตราจารย์ประจำคณะสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
13	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ปานรัตน์ นิ่มตลุง รองผู้อำนวยการสถาบันฝ่ายบริหาร ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
14	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ปกป้อง ส่องเมือง รองผู้อำนวยการสถาบันฝ่ายวิชาการและสารสนเทศ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
15	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เอกสิทธิ์ หนูนิกกติ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันฝ่ายบริการสังคมและชุมชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ นักวิจัยอิสระ	กรรมการ
16	ดร. ยุวดี วงศ์วีระประเสริฐ นักวิจัยประจำสถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
17	อาจารย์ นภาพรณ หวังวรวงศ์ กรรมการบริหารหลักสูตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ
18	อาจารย์ วิฑิต หวังวรวงศ์ กรรมการบริหารหลักสูตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กรรมการ และ เลขานุการ



SMART
GOVERNMENT
SMART
THAILAND



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

วันจันทร์ที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ณ โรงแรม พูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ ซอยรางน้ำ



ประธานพิธี	ประธานที่ปรึกษา	ประธานกรรมการหลักสูตร
ดร. พิเชฐ ดุรงคเวโรจน์ อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงดิจิทัลฯ	ศาสตราจารย์ ดร. ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์ อธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ศาสตราจารย์ ดร. อีระ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

08.00 - 09.00 น. ลงทะเบียนผู้บริหารเข้าอบรม

09.00 - 12.00 น. พิธีเปิดการอบรม การแนะนำผู้บริหารเข้าอบรม และการบรรยายพิเศษ

❖ ประธานกรรมการบริหารหลักสูตร ศาสตราจารย์ ดร. อีระ ลินเดชารักษ์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กล่าวความสำคัญของหลักสูตรผู้บริหาร

❖ ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารหลักสูตร
ศาสตราจารย์ ดร. ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กล่าวต้อนรับ

❖ ประธานพิธี ดร. พิเชฐ ดุรงคเวโรจน์ กล่าวเปิดการอบรม และบรรยายพิเศษ
อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
ขับเคลื่อนประเทศไทยยุคดิจิทัลด้วย “ผู้นำภาครัฐ” เพื่อศักยภาพการแข่งขันในเวทีโลก

Smart Government Smart Thailand

❖ ถ่ายภาพรวมผู้บริหารระดับสูง , รับประทานอาหารกลางวัน บุฟเฟต์อาหารนานาชาติ
หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง” หน้า 7 จาก 21



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

วันจันทร์ที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ณ โรงแรม พูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ ซอยรางน้ำ



13.00 - 16.00 น.

“เปลี่ยนแปลง สู่ การเป็นผู้นำองค์กรที่สามารถขับเคลื่อนวาระแห่งชาติ”
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ / การสาธารณสุข / การคมนาคม

ดร. เครือวัลย์ สมณะ

อดีตที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข

อดีตเลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม

อดีตที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

อดีตที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย

อดีตสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร

อดีตประธานกรรมการบริหาร สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ SIPA

ผู้ก่อตั้ง สมาคมการค้าวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

นักบริหารหญิงที่ประสบความสำเร็จ ในระดับสากล



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

วันอังคารที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ณ โรงแรม พูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ ซอยรางน้ำ



08.30 - 09.00 น. แลกเปลี่ยนประสบการณ์องค์ความรู้ บริหารภาครัฐ

09.00 - 12.00 น. “เปลี่ยนแปลง สู่ การบริหาร ที่เข้าใจและมีความแม่นยำ

ในกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

และ พรบ. การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารพัสดุภาครัฐ”

คุณยรรยง ราชานนท์

ผู้เชี่ยวชาญกฎหมาย กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

ผู้ช่วยเลขาธิการ คณะกรรมการกองทุนการออมแห่งชาติ

12.00 - 13.00 น.

รับประทานอาหารกลางวัน บุฟเฟ่ต์อาหารนานาชาติ



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

วันอังคารที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ณ โรงแรม พูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ ซอยรางน้ำ

GMM
GRAMMY



13.00 – 16.00 น.

“เปลี่ยนแปลง สู่ ผู้บริหารที่มีการสื่อสารทรงประสิทธิภาพ”

คุณ เดียว วรตังตระกูล

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด (ช่อง ONE 31)

- ❖ อุปนายกคนที่ 1 สมาพันธ์วิชาชีพวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์
- ❖ กรรมการ สมาคมวิจัยเพื่อพัฒนาสื่อ (ประเทศไทย)
- ❖ อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการเพื่อช่วยดำเนินการตามมาตรา 18 (3) แห่งพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2560 ภายใต้คณะกรรมการ ปฏิรูปประเทศ ด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

วันพุธที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ณ โรงแรม พูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ ซอยรางน้ำ



08.30 - 09.00 น. แลกเปลี่ยนประสบการณ์องค์ความรู้ บริหารภาครัฐ

09.00 - 12.00 น.

“ เปลี่ยนแปลง สู่ Digital Leadership

การพัฒนาผู้นำเทคโนโลยีดิจิทัล แข่งขันในเวทีโลก ”

คุณสีหนาท ลำช้า

กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)

ผู้นำด้านการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารครบวงจร

อดีต รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ก่อตั้ง “Robinhood” แพลตฟอร์ม ฟิวเจอร์เทรดดิ้ง สัญชาติไทยแห่งแรก

ผู้บริหารที่มีชื่อเสียง และคร่ำหวอดในการดำเนินธุรกิจที่ทันสมัยด้วย

เทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย และ Digital Banking

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ

และส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (สำนักงาน คปภ.)

12.00 - 13.00 น.

รับประทานอาหารกลางวัน บุฟเฟต์อาหารนานาชาติ

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง” หน้า 11 จาก 21



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

วันพุธที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ณ โรงแรม พูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ ซอยรางน้ำ



13.00 – 16.00 น.

“เปลี่ยนแปลง สู่ การพัฒนาบุคลากรให้ทันสมัย”

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศุภชัย ศรีสุชาติ

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์

รักษาการคณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

ประธานพิธีมอบวุฒิบัตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

วันพฤหัสบดีที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 รับฟังการบรรยาย และศึกษาดูงาน ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ระดับชาติ ณ ศูนย์โทรคมนาคม นนทบุรี บมจ.โทรคมนาคมแห่งชาติ NT

❖ ศึกษาดูงานนโยบายเศรษฐกิจ สถานที่สำคัญ ณ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ และ โรงแรม ฮอติเดย์ อินน์ วานา นาวา หัวหิน (ห้องพักเดี่ยว)

08.30 น. ผู้บริหารพร้อมกัน ณ ศูนย์โทรคมนาคม นนทบุรี บมจ.โทรคมนาคมแห่งชาติ NT

09.00 - 12.00 น. “เปลี่ยนแปลงสู่ การสร้างอนาคตด้วยเทคโนโลยี”

❖ รับฟังการบรรยาย และศึกษาดูงาน ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ระดับชาติ ณ ศูนย์โทรคมนาคม นนทบุรี NT บมจ.โทรคมนาคมแห่งชาติ

Cloud Technology / Ai / BIG DATA

เรือโท กมลศักดิ์ พรหมประยูร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหาร บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ NT

อดีต ผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย

12.00 – 13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน

13.00 – 16.30 น. ออกเดินทางพร้อมกันสู่การศึกษาดูงาน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ (จอดรถ ณ ศูนย์โทรคมนาคม นนทบุรี และเดินทางพร้อมกันโดยรถโค้ช VIP)

“ศึกษาดูงานสถานที่สำคัญ

ณ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์”

- อุทยานราชภักดิ์
- สถานีรถไฟหนองแก
- Workshop “ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”
- เข้าพัก ณ โรงแรม ฮอติเดย์ อินน์ วานา นาวา หัวหิน (ห้องพักเดี่ยว)





มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

วันศุกร์ที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ณ โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ วานา นาวา หัวหิน
และ ศึกษาดูงานนโยบายเศรษฐกิจผ่านสถานที่สำคัญ ณ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์

องค์ปาฐกพิเศษกิตติมศักดิ์

คุณสุวัจน์ ลิปตพัลลภ

อดีตรองนายกรัฐมนตรี

- ❖ อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม
- ❖ อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม
- ❖ อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- ❖ อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ❖ อดีตรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- ❖ อดีตรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย
- ❖ อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน



นักธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างสูง ในระดับสากล

09.00 - 12.00 น.

ปาฐกถาพิเศษ

Transformational Leadership

ผู้บริหารท่ามกลางการเปลี่ยนแปลง

12.00 - 13.00 น.

รับประทานอาหารกลางวัน บุฟเฟต์อาหารนานาชาติ



ศึกษาดูงาน การบริหารจัดการงานทั้งระบบ
เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนงานนโยบายเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว และกีฬา
พร้อมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากภาครัฐกิจ ด้วยมาตรฐานสากลระดับโลก
สถานที่สำคัญ ณ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์



❖ การบริหารจัดการ สวนน้ำวานา นาวา หัวหิน

ศึกษาดูงานทั้งระบบการบริหารจัดการ สวนน้ำที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งและมีชื่อเสียงของประเทศไทย มีการออกแบบอย่างสากล ผสมผสานระหว่างสวนน้ำและป่าเมืองร้อนเข้าด้วยกัน ด้วยพื้นที่มากกว่า 20 ไร่ พร้อมสรรพด้วย สไลเดอร์ที่ใหญ่ที่สุดในโลก และเครื่องเล่นมาตรฐานระดับโลก มากถึง 19 ชนิด รองรับนักท่องเที่ยวต่างประเทศและในประเทศ ให้ความสนุกสนานใช้บริการตลอดทั้งปี

❖ การบริหารจัดการ อารีนา หัวหิน

ศึกษาดูงานทั้งระบบการบริหารจัดการ สนามเทนนิสมาตรฐานสากลระดับโลก ที่ได้รับการรับรองและจัดการแข่งขันระดับสากลมาแล้ว โดย สหพันธ์เทนนิสนานาชาติ หรือ International Tennis Federation (ITF) ซึ่งเคยเป็นสนามประลองฝีมือของนักเทนนิสระดับโลกมากมาย อาทิเช่น ภราดร ศรีชาพันธุ์ และ เซรีน่า วิลเลียมส์ เป็นต้น พร้อมด้วยสปอร์ต คลับ ที่รองรับมาตรฐานสากล ทั้ง ฟุตบอล และคณะทีมกีฬาประเภทต่างๆ อย่างครบครัน

❖ Workshop “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST





มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

วันเสาร์ที่ 1 มีนาคม 2568 ศึกษาตงานนโยบายเศรษฐกิจผ่านสถานที่สำคัญ ณ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์

“ศึกษาตงาน Soft POWER ด้านการท่องเที่ยว อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์”



แนวทางการส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนของหัวหิน



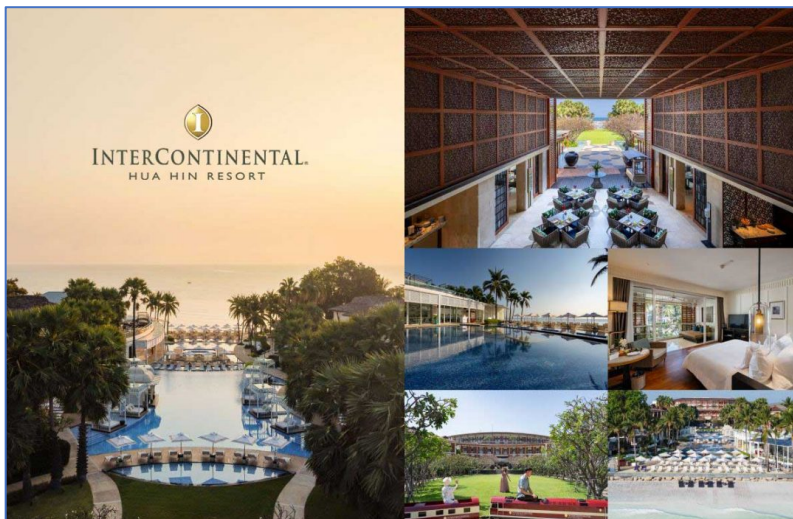
เทศบาลเมืองหัวหิน

HUA HIN MUNICIPALITY



ศึกษาโครงการ ESG บริหารพลังงานสะอาดจากขยะ

โรงแรมอินเตอร์ คอนติเนนตัล หัวหิน รีสอร์ท



เดินทางกลับ จาก อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์

12.30 น.

ถึง ศูนย์โทรคมนาคมแห่งชาติ นนทบุรี บมจ.โทรคมนาคมแห่งชาติ NT โดยสวัสดิภาพ



เงื่อนไขการผ่านหลักสูตร

ผู้ที่ผ่านการอบรมตามหลักสูตร และได้รับวุฒิบัตร “มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์”

จะต้องผ่านเงื่อนไข ดังนี้ มีเวลาอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมครบถ้วนตามหลักสูตร คือ เข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาทั้งหมดในหลักสูตร (หรือขาดได้ไม่เกิน 2 หัวข้ออบรม) และศึกษาดูงานตามหลักสูตร

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ความเข้าใจจากการถ่ายทอดกับแนวคิดการบริหารสู่การนำมาใช้แนวทางการดำเนินการเชิงบูรณาการ นำไปสู่หลักการพัฒนาความรู้ และทักษะด้านการบริหารจัดการ เพื่อก้าวสู่ผู้บริหารภาครัฐยุคดิจิทัลต่อไป
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ความเข้าใจกลไกการบริหารจัดการภาครัฐ ที่เหมาะสมถูกต้องตามกำหนดของการนำกฎหมายและระเบียบการบริหารจัดการภาครัฐ มาใช้กับการปฏิบัติงานที่ทันสมัย
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและประโยชน์ของดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ
4. เรียนรู้ถอดบทเรียนจากการแข่งขันของเศรษฐกิจและธุรกิจเวทีโลก เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ตามแผนงาน
5. เปิดโอกาสในการแบ่งปันประสบการณ์ ปัญหาที่พบ และแนวทางแก้ไข เพื่อสังเคราะห์แนวทางการบริหารงาน
6. เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรที่เข้าร่วมอบรม เป็นประโยชน์ในการบริหารงานภาครัฐยุคดิจิทัล

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้ารับการอบรม จะได้รับความรู้ความเข้าใจในกลไกการบริหารจัดการภาครัฐที่ทันสมัยสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการระงาน
2. ผู้เข้ารับการอบรม จะได้รับความรู้ความเข้าใจในศักยภาพของเทคโนโลยีสารสนเทศ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการสนับสนุนการบริหารงาน
3. ผู้เข้ารับการอบรม จะได้รับความรู้ความเข้าใจในศักยภาพ ขอบเขตการใช้ ลักษณะการบริหารจัดการ ตลอดจนกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของผู้มีประสบการณ์ในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
4. ผู้เข้ารับการอบรม จะได้รับโอกาสในการศึกษาดูงาน การบริหารจัดการทั้งระบบขององค์กรภาครัฐแห่งชาติ และภาคเอกชน ที่ทันสมัย มีชื่อเสียง เป็นที่ยอมรับระดับสากล ได้เรียนรู้ Model การทำงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีมาตรฐานสากลระดับโลก เพื่อนำแนวคิดมาประยุกต์ใช้ในการบริหารงาน เพื่อสนับสนุนนโยบายรัฐบาล ด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว และกีฬา รวมถึงส่งเสริมนโยบายด้านต่างๆ ของการบริหารประเทศ
5. เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรที่เข้าร่วมอบรม เป็นประโยชน์ในการบริหารงานภาครัฐยุคดิจิทัล

กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหาร ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ โรงพยาบาล ธนาคาร องค์การมหาชน หน่วยงานตามรัฐธรรมนูญ



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

กำหนดการหลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

อบรมและศึกษาดูงาน ระหว่างวันที่ 24 กุมภาพันธ์ – 1 มีนาคม 2568

วันอบรม ณ โรงแรม พูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ ซอยรางน้ำ	ศึกษาดูงาน ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ระดับชาติ NT และ สถานที่สำคัญ ณ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์
วันที่ 24 – 26 กุมภาพันธ์ 2568	วันที่ 27 กุมภาพันธ์ – 1 มีนาคม 2568

วิธีการสมัครเข้าอบรม ส่งใบสมัคร และแนบเอกสาร มายัง e-mail : Thammasat.VIP@gmail.com

1. ใบสมัคร 2. สำเนาบัตรประชาชน 3. รูปถ่าย (แนบไฟล์รูป .JPG เพื่อจัดทำ ทำเนียบรุ่นผู้อบรม)

การชำระค่าธรรมเนียมอบรม

➤ กรุณาโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝาก ธนาคารกรุงไทย สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์

▪ ชื่อบัญชี สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มธ. เลขที่บัญชี 986-6-08069-2

➤ ส่งหลักฐานการโอนเงิน(ระบุชื่อผู้อบรม หน่วยงาน หลักสูตร ที่อยู่ในการออกใบเสร็จ ตามที่ระบุในใบสมัคร)

มายัง e-mail : Thammasat.MasterClass@gmail.com และ Thammasat.VIP@gmail.com

รับสมัคร และชำระค่าธรรมเนียมอบรม **บัดนี้ - 14 กุมภาพันธ์ 2568**

ค่าธรรมเนียมอบรม ตลอดหลักสูตร 89,000 บาท รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด ดังต่อไปนี้

- ค่าธรรมเนียมอบรม หลักสูตรมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นราคาสุทธิแล้ว (ไม่มีภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- ค่าอบรมบรรยายและสัมมนา ณ โรงแรม พูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ ซอยรางน้ำ
- ค่าที่พัก อบรมศึกษาดูงาน ณ โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ วานา นาวา หัวหิน (ที่พักเดียว)
- ค่าธรรมเนียมดังกล่าว เป็นราคาเหมาจ่ายสำหรับการลงทะเบียน “การฝึกอบรมและศึกษาดูงาน ตลอดทั้งหลักสูตร”
- ค่าอุปกรณ์ประกอบการอบรม
- ค่าศึกษาดูงาน
- ค่าเดินทางศึกษาดูงาน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์
- ค่าอาหาร ของว่าง เครื่องดื่ม ตลอดทั้งหลักสูตร

***** การเบิกค่าใช้จ่าย (ค่าธรรมเนียมอบรม)** สำหรับการเข้าอบรม และศึกษาดูงาน หน่วยงานสามารถพิจารณาดำเนินการตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของแต่ละหน่วยงานให้กับผู้เข้าอบรมในสังกัดได้

❖ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กรรมการบริหารหลักสูตรผู้บริหาร ติดต่อ : 094 9977 280

email : Thammasat.VIP@gmail.com



สถานที่ฝึกอบรม ณ โรงแรมพูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ (Pullman Bangkok King Power)
สถานที่ตั้ง : 8/2 ถนนรางน้ำ แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

การเดินทาง เดินทางโดยรถยนต์ , รถไฟฟ้า BTS (ลงสถานี อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ)



ระเบียบการหลักสูตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

1. ขอสงวนสิทธิ์ ลิขสิทธิ์หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงเนื้อหาหลักสูตร วิทยาการ วัน เวลา สถานที่ และการบริหารจัดการ ตามความเหมาะสม
2. ค่าธรรมเนียมอบรม หลักสูตรมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นราคาสุทธิแล้ว (ไม่มีภาษีมูลค่าเพิ่ม)
3. ในกรณี ชำระค่าธรรมเนียมอบรม หลังจากหมดเขต 14 กุมภาพันธ์ 2568 อาจมี ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะเป็นความรับผิดชอบของผู้เข้าอบรม
4. ในกรณี สมัครและชำระค่าลงทะเบียนการอบรมเรียบร้อยแล้ว ได้รับการคัดเลือกเข้ารับการศึกษารอบรม ขอสงวนสิทธิ์ ไม่คืน เงินค่าลงทะเบียนการอบรม ไม่ว่ากรณีใดๆ

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

กรรมการบริหารหลักสูตรผู้บริหาร ติดต่อ : 094 9977 280

email : Thammasat.VIP@gmail.com





ใบสมัครอบรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

อบรมและศึกษาดูงาน ระหว่างวันที่ 24 กุมภาพันธ์ – 1 มีนาคม 2568

- อบรม ณ โรงแรม พูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพฯ ขอสงวนสิทธิ์ 24 – 26 กุมภาพันธ์ 2568
- อบรมและศึกษาดูงานนโยบายเศรษฐกิจผ่านสถานที่สำคัญ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ระดับชาติ
ณ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) NTและสถานที่สำคัญ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์
โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ วานา นาวา หัวหิน (ห้องพักเดี่ยว) 27 กุมภาพันธ์ – 1 มีนาคม 2568

การบริหารภาครัฐแนวใหม่ มุ่งสู่การพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

โปรดกรอกข้อมูล ด้วยการพิมพ์ หรือ ลายมือบรรจง ให้ชัดเจนครบถ้วนเพื่อความถูกต้อง และติดต่อ

❖ ชื่อ-นามสกุล ภาษาไทย ผู้สมัคร (ศาสตราจารย์/นายแพทย์/แพทย์หญิง/ดร./นาย/นาง/นางสาว) โปรดระบุ คำนำหน้านาม ให้ครบถ้วน	
.....	
• ชื่อเล่น	มือถือ
โทรศัพท์ที่ทำงาน	
• Line IDe-mail	
• วัน เดือน ปี เกิด	อายุ ปี สถานภาพ ☐ โสด ☐ สมรส ☐ อื่นๆ.....
• สัญชาติ	เชื้อชาติ
ศาสนา	
• ท่านแพ้ / ไม่รับประทานอาหารชนิดใด (เหตุผลทางศาสนา/สุขภาพ)	
• ท่านมีโรคประจำตัวหรือไม่ ☐ ไม่มี ☐ มี (ระบุ)	
<u>ข้อมูลการทำงาน และการศึกษา</u>	
• ตำแหน่งปัจจุบัน	
• หน่วยงาน	
• กระทรวง	
• อายุการทำงาน (ในตำแหน่งปัจจุบัน) ปี เดือน	
• การศึกษา	
.....	
.....	



ชื่อ-ที่อยู่ ในการออกไปเสิร์ฟเงิน ชื่อ-นามสกุล ผู้อบรม ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน เลขที่ผู้เสียภาษี หน่วยงาน ที่อยู่ ชื่อผู้ติดต่อประสานงาน ใบเสร็จ มือถือ
บุคคลที่ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ติดต่อข้อมูลท่าน เกี่ยวกับการสมัครและเข้ารับการศึกษาดูงาน ชื่อ-นามสกุลชื่อเล่น ความสัมพันธ์ (เลขานุการ/ผู้ได้บังคับบัญชา/เพื่อนร่วมงาน/.....) มือถือ Line ID..... e-mail.....
ข้าพเจ้ามีความประสงค์ขอสมัครเข้ารับการศึกษาดูงาน โดยได้แนบไฟล์เอกสารมาทั้งหมด ดังนี้ ☐ 1. ใบสมัคร ☐ 2. สำเนาบัตรประชาชน ☐ 3. รูปถ่าย (แนบไฟล์รูป .JPG เพื่อสมัคร และโครงการจะจัดทำ “ทำเนียบรุ่นผู้อบรม”) วิธีการสมัคร ส่งใบสมัคร และแนบไฟล์เอกสารทั้งหมด มายัง e-mail : Thammasat.VIP@gmail.com มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กรรมการบริหารหลักสูตรผู้บริหาร ติดต่อ : 094 9977 280
ถ้าข้าพเจ้า ได้รับการคัดเลือกเข้ารับการศึกษาดูงาน “มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์” ข้าพเจ้า สามารถเข้ารับการศึกษาดูงานและศึกษาดูงาน ได้ตลอดทั้งหลักสูตร ข้าพเจ้า พร้อมปฏิบัติตาม ข้อกำหนดเงื่อนไขของหลักสูตรทุกประการ ลงชื่อ ผู้สมัคร (.....) วันที่สมัคร เดือน พ.ศ.

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง”

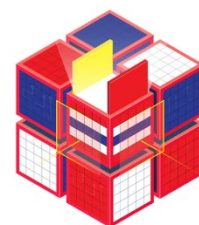
SMART GOVERNMENT SMART THAILAND : SGST

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

กรรมการบริหารหลักสูตรผู้บริหาร ติดต่อ : 094 9977 280

email : Thammasat.VIP@gmail.com

หลักสูตร “บริหารภาครัฐ ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง” หน้า 21 จาก 21



SMART
GOVERNMENT
SMART
THAILAND